

BNI News

Bulletin Interne d'Information de la BNI • n°03 Avril 2009

Edito

CAPITAL CROISSANCE

Chers Lecteurs,

Nous voici au numéro 03 de notre revue BNI NEWS. Petit à petit, notre journal fait son bonhomme de chemin. Nous saisissons cette occasion pour dire un vibrant merci à tous nos lecteurs, qui n'ont pas manqué de nous adresser leurs sincères félicitations pour ces quelques lignes qui font désormais partie de leur quotidien. Pour notre part, toute l'équipe de rédaction est résolument engagée à faire de BNI NEWS un excellent instrument de communication interne au service du personnel et de nos partenaires.

Notre dernier séminaire STRATEGIES BNI 2009 a donné à chacun de nous, l'occasion de faire son bilan et de se projeter dans l'avenir. Ce fut une expérience très enrichissante à la fois du point de vue des échanges que du point de vue de la réjouissance. Un grand patron ne manquait pas de rappeler à ses collaborateurs cette boutade: « when you work hard, you play hard, so play hard because you are hard workers ». Grand merci à la Direction Générale, à la MABNI et à tous ceux qui de près ou de loin ont contribué au succès de ces journées STRATEGIES 2009.

Nous allons bientôt aborder le second trimestre de l'année 2009, nous continuons de placer nos pions stratégiques pour faire de l'année 2009 une excellente année, avec A L'HONNEUR ce mois-ci Mme SAKANDE, Directeur Général de BNI Gestion qui nous donnera une vue d'ensemble sur son organisation et nous présentera son premier Fonds Commun de Placement (FCP).

Certes, il y aura des difficultés, l'adversité sera grande avec l'expansion du paysage bancaire ivoirien. Mais, le génie créateur de chacun de nous permettra de conquérir notre place sur le marché.

Chers amis lecteurs, l'année 2009 est la nôtre ! Saisissons toutes les opportunités qu'elle nous offre. YES WE CAN !

Bonne lecture à toutes et à tous. Et rendez vous le mois prochain !

La Rédaction

Dossiers

LES FONCTIONS DU MARCHÉ FINANCIER REGIONAL DE L'UEMOA

La crise financière actuelle est marquée par des replis des marchés financiers du monde entier y compris celui de l'UEMOA, ce qui a entraîné les économies dans une récession globale.

Afin de mieux comprendre cette crise financière, il serait intéressant de s'interroger sur les missions du marché financier et surtout, celles du Marché Financier Régional dans le système financier de l'UEMOA.

L'examen des fonctions de notre marché financier donne de les regrouper autour de quatre (4) points principaux à l'instar de tout marché financier au monde. En effet, le marché financier régional de l'UEMOA est :

1. Un circuit de financement des économies des pays de l'UEMOA

Il s'agit de la fonction première du marché financier en général. En effet, il permet de drainer une partie de l'épargne en vue de satisfaire les besoins de financement des Etats et des entreprises privées. Il facilite la croissance des sociétés et confère à l'Etat des moyens supplémentaires pour mener à bien sa politique dans les domaines économiques et sociaux. Cette collecte de l'épargne se fait à travers plusieurs



types de supports ou opérations que sont l'appel public à l'épargne (APE), le placement privé et les offres publiques.

2. Un moyen d'organiser la liquidité de l'épargne investie à long terme

C'est la fonction la mieux connue de tout marché financier. En effet, elle consiste à prémunir les investisseurs contre le risque d'immobilisation de leur épargne. Ainsi, le mécanisme boursier (achat et vente de titres) en permettant l'ajustement de l'offre et de la demande de titres, donne à l'épargne investie en valeurs mobilières, la faculté de redevenir liquide.

Afin de rendre le marché liquide, il faut qu'il existe une quantité importante de titres en circulation. Sur notre marché, cette fraction de titres mis à la disposition du public appelé flottant est d'au moins 20% du capital social de l'entreprise.

3. Un outil concourant à la privatisation des sociétés d'Etat

La privatisation par le marché financier offre plusieurs avantages tant pour le cédant que pour les investisseurs. La procédure de privatisation est mise en œuvre par les autorités étatiques en collaboration avec celles du marché financier. Celle qui a été appliquée jusqu'à présent est l'Offre Publique de Vente (OPV).

4. Un instrument de mesure de la valeur des actifs

En affichant à chaque séance de bourse un cours pour une action donnée, le marché financier apparaît comme un instrument de mesure irremplaçable de la valeur d'une entreprise, ayant atteint une certaine dimension. La valorisation boursière d'une société à travers la technique de cotation constitue, à côté des autres techniques (méthode patrimoniale, méthode basée sur les flux, méthode du good will, etc.), une approche facile et reconnue par le monde de la finance.

Tardy KOUASSIBLE

CE QUE LA MONETIQUE CHANGERA POUR NOUS ...

Traditionnellement la monétique est présentée sous le prisme des avantages certains qu'elle représente pour nos clients en terme d'autonomie, de sécurité, de mobilité et de modernité. Mais prenons nous toujours, en tant que banquiers (commerciaux, opérationnels, managers...) toute la mesure de la véritable mine que représente la monétique dans notre quotidien professionnel ?

La monétique c'est :

- L'un des principaux leviers de rentabilité de la Banque de détail (commissions issues des produits déclinés, de l'utilisation du service de notre réseau de GAB...);

- Une meilleure sécurisation des opérations à travers une plus grande responsabilisation du client dans la gestion de son compte et de ses transactions ;

- Le déclin du chèque avec son cortège de coûts (fabrication, traitements...), de risques de fraudes et de lourdeurs, ce qui se traduit par une libération du temps pour chaque intervenant au profit de la qualité de service.

- La fluidité à nos caisses et guichets par une régulation efficace de nos files d'attente.

En clair, la monétique c'est l'AVENIR.

Bonnes ventes à tous !

Marie-Laure KORÉ

GESTION DU RISQUE DE CRÉDIT



Le crédit bancaire est une opération par laquelle la banque met ou s'engage à mettre à la disposition de son client une somme d'argent à un taux défini pour une durée déterminée. Cette opération génère la plupart du temps des frais et/ou des intérêts qui devront être payés par le bénéficiaire du crédit.

L'accord de crédit repose sur la confiance que la banque accorde à l'emprunteur de qui sera attendu le remboursement intégral du prêt. Naturellement, plus le prêteur aura confiance en l'emprunteur, plus il sera enclin à lui prêter une somme importante avec un faible taux d'intérêt.

A contrario, plus la confiance en l'emprunteur sera faible, plus le prêteur se montrera frileux. Il exigera des garanties plus importantes de la part de l'emprunteur, et prêter l'argent à un taux d'intérêt plus élevé.

Tout crédit comporte un risque de non remboursement appelé généralement risque de crédit. La banque pour se prémunir de ce risque devra définir des lignes de crédit. L'appréhension des risques de manière globale, nécessite une synergie entre toutes les entités de la banque notamment :

- Les directions de l'exploitation qui examinent les dossiers de crédit ;
- La direction du risque qui veille à la maîtrise du risque de crédit ;
- Le département juridique et contentieux qui rédige les conventions et prend les garanties.

Il importe donc pour les banques de se doter de procédures de crédit efficaces qui permettent de maîtriser les risques de crédit.

COULIBALY Daouda
Source Fimarkets

BNI Actu'

« STRATEGIES BNI 2009 »

La BNI a organisé les 21 et 22 février 2009 à N'Sa Hôtel de Grand Bassam la 2ème édition des journées d'échanges «STRATEGIES BNI ». Ce séminaire qui a vu la participation du personnel de la banque, a été l'occasion pour les différents directeurs et chefs de départements de présenter le bilan de leurs activités et leurs perspectives pour l'année 2009. Chacune des interventions a été ponctuée par des questions-réponses.

Le PDG M. Nembelessini-Silué, dernier intervenant de « STRATEGIES BNI 2009 », a invité le personnel à donner le meilleur de lui-même en toute situation. (Pour plus de détails allez sur le site www.bni.ci)

Des experts de SWIFT à Abidjan

Le vendredi 25 février 2009 à la salle de conférence de l'Immeuble SCIAM, le Groupement des Utilisateurs de SWIFT en Côte d'Ivoire (GUSCI) présidé par la BNI avec pour interlocuteur Mme N'Zian a reçu deux experts du SWIFT dans le cadre de la normalisation de leurs relations avec la CI.

Ceux ci ont présenté, des solutions pour la connexion des entreprises et des solutions sur les évolutions futures du système.

Visite de la PDG du FEM en Côte d'Ivoire

Du 10 au 13 mars 2009, Mme Monique Barbut, Présidente Directeur Générale du Fonds pour l'Environnement Mondiale (FEM) a effectué une

visite de travail en Côte d'Ivoire.

Elle a été reçue par M. Victor J. Nembelessini-Silué, PDG de la BNI et Administrateur du FEM en Côte d'Ivoire, dès son arrivée le mardi 10 mars 2009 à la salle de conférence du 14ème étage de l'immeuble SCIAM, aidé en cela par l'équipe du Point Focal Opérationnel et son coordonnateur Mme Koné-Bakayoko Alimata.

Elle a également eu une rencontre le mercredi 11 mars 2009, au 20ème étage de l'immeuble SCIAM, avec les membres du Comité National Micro FEM suivie d'une visite de stands des ONGs dont les projets ont été financés par le FEM. La fin de cette journée a été marquée par une réception organisée en son honneur, des prestations d'artistes et la remise de plusieurs présents.

BNI GESTION lance « CAPITAL CROISSANCE »

Le Groupe BNI à travers sa filiale de gestion d'actifs BNI GESTION s'apprête à lancer son premier OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières) sur le marché financier régional. Il s'agit d'un Fonds Commun de Placement investi principalement en instruments monétaires ainsi qu'en actions et obligations cotées sur la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières.

« CAPITAL CROISSANCE », nouveau produit élaboré par BNI GESTION, est un Fonds Commun de Placement innovant qui donne l'opportunité aux investisseurs de profiter du potentiel de performance du marché financier régional.

La diversification du portefeuille contribuera à atténuer la volatilité globale du fonds et à assurer sa liquidité. Le poids important du compartiment obligataire et monétaire permettra au fonds de se stabiliser à moyen terme. Le compartiment actions va quant à

lui représenter un levier de performance important pour le FCP.

CAPITAL CROISSANCE vient donc enrichir la gamme de produits commercialisés par le Groupe BNI et donne ainsi la possibilité aux investisseurs institutionnels et privés, résidents ou non, de diversifier leurs placements tout en bénéficiant d'une gestion professionnelle.

Rappelons que les OPCVM sont des intermédiaires financiers qui donnent à leurs souscripteurs la possibilité d'investir sur des marchés financiers tels que les marchés boursiers et monétaires et actions non cotées auxquels ils auraient difficilement accès autrement.

L'activité principale des OPCVM consiste donc à collecter des fonds en émettant des titres financiers auprès de divers agents économiques (particuliers, institutionnels, entreprises etc.) en vue d'acquies certains actifs financiers.

On distingue traditionnellement deux grandes catégories d'OPCVM selon leur mode d'organisation :

- D'une part, les SICAV qui sont des sociétés avec conseil d'administration,
- Et d'autre part, les FCP ainsi que leurs déclinaisons FCPE, qui n'ont pas de personnalité juridique et qui sont créés à l'initiative d'une société de gestion et d'une banque.

Un double mécanisme de sécurisation via le bon niveau de pondération des produits obligataires et monétaires, associé à la garantie de liquidité de la BNI permet de concilier à la fois sécurité, liquidité et rentabilité avec comme principe de base, la diversification et la minimisation du risque et donc une gestion équilibrée du portefeuille.

Fatoumata KONARE-SAKANDE

A l'honneur

DIRECTION GENERALE BNI GESTION

Mme SAKANDE, voulez-vous présenter la structure que vous dirigez ?

La vision moderne et futuriste pour l'avenir du Groupe BNI affichée par notre Président, Mr NEMBELESSINI-SILUE l'a conduit à la création en 2008 de BNI GESTION, nouvelle filiale de gestion d'actifs du Groupe.

Le cœur de métier de la filiale s'articulera autour de la création, de la promotion, de la commercialisation et de la gestion d'OPCVM.

Missions de BNI GESTION

- Accompagner nos clients dans la construction de leur patrimoine,
- Établir des relations durables avec nos clients,
- Promouvoir l'actionariat populaire,
- Développer la petite et moyenne épargne.

Organisation de BNI GESTION

BNI GESTION est organisée autour de quatre entités :

- Le service commercial et marketing, structuré par segment de clientèle (institutionnels, particuliers et grandes entreprises) sera composé de chargés d'affaires et de produits. Ce service sera la force commerciale de BNI GESTION et viendra en support au réseau BNI. Il travaillera donc en parfaite coordination avec celui-ci, en assurant une action commerciale et marketing renforcée envers les investisseurs cibles dans le placement de nos produits.
- Le service gestion financière et recherche a pour

rôle la gestion financière des portefeuilles des OPCVM dans l'intérêt exclusif des porteurs de parts. Il sera composé de gestionnaires de portefeuille et d'analystes financiers. Ce service aura en charge de :

- Développer de nouveaux produits et formules de placement répondant aux attentes et exigences de la clientèle ;
- Sélectionner les valeurs sur lesquelles porteront les placements, en veillant au respect des orientations de ceux-ci ainsi que de la politique d'investissement telle que définie dans les statuts, les règlements de gestion et les règles prudentielles
- Le service administratif et comptable qui a pour rôle la gestion des opérations administratives et comptables, à savoir :
 - Enregistrer les opérations d'achats ou de ventes des valeurs et toutes opérations sur titres ;
 - Calculer la valeur liquidative et la communiquer au dépositaire, au réseau BNI et à la BRVM
 - Le service de contrôle interne s'assure du respect des dispositions légales, réglementaires et des normes de gestion, valide le calcul des valeurs liquidatives et veille à la bonne application de la surveillance permanente en s'assurant notamment que les risques opérationnels et de marchés auxquels est confrontée la société de gestion dans l'exercice de ses activités sont connus et maîtrisés.

Quelle sera la philosophie de gestion financière de BNI GESTION ?

Notre philosophie est de privilégier une gestion active et fondamentale.

Active, parce que nous comptons répartir le risque global de nos portefeuilles sur 3 axes de valeurs ajoutées :

- l'allocation par classe d'actifs (actions, obligations et monétaires),
- la sélection des titres,
- et la recherche de la diversification.

Notre approche vise à assembler toutes les expertises du Groupe BNI pour en faire bénéficier les fonds. Le conseil de surveillance et le comité d'investissement seront à cet effet composés de personnes ressources choisies au sein du Groupe.

Fondamentale, parce qu'elle s'appuie sur nos anticipations de l'environnement macro-économique et son impact sur les actifs gérés. L'analyse quantitative et qualitative permettra de déterminer l'univers d'investissement des portefeuilles à partir duquel sera construit le portefeuille modèle. Un couple rendement/risque sera défini par l'équipe de gestion en tenant compte de la durée de placement recommandée et du degré d'aversion au risque.

Notre gestion prévoit aussi de saisir des opportunités du marché par la prise de positions ponctuelles.



Mme Fatoumata KONARE-SAKANDE, DG BNI Gestion

La vie et l'avis des agents

AGENDA :

Anniversaires du mois d'Avril :

- 03 avril :** Gbra Josée-Anita, Yao Kouassi Sylvain
- 05 avril :** Ouffoué Kan Richard
- 06 avril :** Issouf Ouattara
- 07 avril :** Aka Ayemou Jacques
- 08 avril :** Diomandé Telly, Koli-Bi Albert, Ndjomon Ngbesso, Touha Julie Vi
- 09 avril :** Adou Gbalé, Ahin Loba, Ayébié Coulibaly Reine, Béhira Kablankan
- 10 avril :** Anna Yao Sény, Kangah Tiécoura
- 14 avril :** Diarra Check Oumar
- 16 avril :** Kinan Bomo Edith
- 17 avril :** Coulibaly Minafou Fanta, Kouassilé Valérie Tardy, Lecadou Anicou-Annie
- 18 avril :** Kassi N'Da Eugène,
- 20 avril :** Agui Charles
- 21 avril :** Coulibaly Maïmouna Tiefigue
- 23 avril :** Kacou Georges Wilfred
- 28 avril :** N'DÉ Carole

BON A SAVOIR :

Prévention de la malveillance

Le comportement de chaque agent est déterminant dans la prévention de la malveillance, pour éviter tous vols et/ou toute autre action nuisible au sein de la banque. Il doit :

- Ranger tous les dossiers dans des armoires et les fermer à clé ;
- Fermer son bureau et ses tiroirs à clé ;
- Verrouiller son téléphone à la fin des vacances ou pendant ses déplacements.

«Préservez la BNI, notre patrimoine commun » !

DEPARTS/ ARRIVEES :

Bienvenus: Sow Alizata (BNI Gestion), Edja Niankon Adjoua (DO), Coulibaly Natogoma (DO).

Départ : Akaffou Cyriane (DAG).

San Pedro reçoit BNI Méagui à diner

L'ouverture de l'agence de Méagui a permis de créer et de raffermir des liens entre les agents de la BNI San Pedro et BNI Méagui. Le samedi 17 janvier 2009 au maquis « toit rouge », les agents de San Pedro ont reçu leurs frères de Méagui à diner dans une ambiance bon enfant.

Les retraités de 2008 célébrés

Le jeudi 12 février 2009 à l'espace Las Palmas les retraités de l'année 2008 ont été invités à déjeuner par la MABNI. C'était l'occasion pour les membres de la MABNI de dire solennellement au revoir à leurs anciens collègues, les remercier et leur offrir des présents.



Les retraités 2008 à " Las Palmas "

Par ailleurs, le vendredi 13 mars 2009 à 17h à la salle de conférence du 14ème étage de l'immeuble SCIAM, un cocktail a été donné en l'honneur de Mme Sylla, l'ex secrétaire du PDG en présence du comité de direction et des agents de la BNI. Ce fut avec beaucoup d'émotion que Mme Sylla a tenu à remercier le PDG et les membres du personnel présents qui lui ont souhaité une bonne continuation et réaffirmé la place de choix qu'elle occupera toujours dans la grande famille BNI.

ASAD BNI'

Le vendredi 20 février 2009, à la salle des fêtes de l'immeuble SCIAM, Mlle Dougrou Jeanne (assistante du DGA) a été investie par le PDG M. Victor Jérôme Nembelessini-Silué à la tête de l'ASAD BNI (Amicale des Secrétaires et Assistante de Direction de la BNI) en présence de la Présidente nationale de la LIS (ligue Ivoirienne des secrétaires) Mme Diarrasouba Agnès. Cette belle cérémonie très bien organisée, a vu le baptême des 18 membres de l'ASAD par le PDG, et la prestation de Konty Dj et de Chantal Taïba. Merci à tous ceux qui ont aidé à l'installation de l'ASAD BNI et félicitations aux secrétaires qui étaient toutes particulièrement belles ce jour là.



Amicale des Secrétaires et Assistantes de Direction

Bel anniversaire à l'Agence Joseph Anoma

Le vendredi 27 février 2009, l'Agence Joseph Anoma a fêté son premier anniversaire groupé du personnel. Lors de ce second anniversaire des agents de la BNI, les natifs du mois de février ont communié avec leurs binômes et tout le personnel dans une belle ambiance.

L'Agence Joseph Anoma sait faire la fête, le 27 mars 2009, l'agence SCIAM fera monter les enchères !

POINT DE VUE :

Question : Comment appréhender les qualités d'un bon Gérant de Portefeuille d'actifs financiers ?

Un bon gestionnaire de Portefeuille d'actifs financiers doit maîtriser l'environnement du marché financier dans lequel il évolue, tout en étant apte à apporter des produits et services novateurs et haut de gamme ainsi que des solutions adaptées pour la satisfaction de sa clientèle.



Le métier de gérant de portefeuille requiert des compétences précises. Dans un premier temps, des compétences techniques qui prennent en compte la maîtrise des techniques d'analyses financières et des techniques de gestion de portefeuille, doublée d'une bonne connaissance des marchés boursiers et une veille régulière de l'actualité économique et financière.

Dans un second temps des qualités personnelles qui exigent de bonnes capacités d'analyse en vue d'accroître les aptitudes à l'anticipation complétées d'un sens du risque toujours mesuré et d'un stress contenu. Enfin, les décisions du gérant doivent être portées vers le développement global des portefeuilles.

M. Tardy KOUASSIBLE

Directeur de publication :
V.J. NEMBELESSINI-SILUE

Rédacteur en Chef :
Maya AKRE WATANABE

Rédacteurs :
Fatoumata SAKANDE, Karna COULIBALY, Herman BOSSE, Manuela GUINAN, Marie Laure KORE, Daouda COULIBALY, Edith SARADENE, Tardy KOUASSIBLE, Emmanuel DIABATE.